

Les fondamentaux du LEAN

Public concerné :

Agents des méthodes ou futurs techniciens des méthodes
Techniciens des Bureaux d'études et fabrication
Responsables des services méthodes, organisation et production



Objectifs Pédagogiques : Etre capable de :

- Identifier les principes fondamentaux de l'amélioration continue
- Éliminer les non-valeurs ajoutées, les gaspillages
- Mobiliser les équipes sur les plans d'action d'amélioration

Lieu : Dans nos locaux de formation

Nombre de participants :

Mini : 6 / Maxi : 10

Durée : 2 jours

PROGRAMME

Jour 1

QCM : Mes connaissances du LEAN

Les principes du Lean Manufacturing

- Historique et philosophie du Lean
- Les 7 gaspillages
- Identification des 7 gaspillages dans l'atelier de l'entreprise accueillante.

jeux pédagogiques : Simulation Lean

Mise en pratique des outils du Lean sur une ligne de production simulée.

- Visual Management
- 5S
- Gestion par flux tirés (Kanban)
- Value Stream Mapping
- SMED

Les stagiaires seront mis en situations en production et devront tout au long de la simulation mettre en pratique les différentes méthodologies enseignées

Jour 2

Retour d'expérience projets lean aeronautiques : photos, retex projets, gains.

Les « key succes factors »

Le déploiement du lean en PME

La charte projet DMAIC

La méthode de résolution de problèmes

Les différentes phases et objectifs :

- - Un problème, une amélioration
- - Les faits, les effets, les causes
- - Les solutions
- - Le choix d'une solution
- - Mise en œuvre et contrôle d'une solution

Choisir une méthode appropriée : DMAIC, 8D, 5M, 5POURQUOIS, QQQQCP

les 5S

Le Management Visuel de la performance et son animation

Les 10 commandements du Lean

QCM d'évaluation des connaissances

Pré-requis :

Expérience dans un poste d'encadrement d'équipe ou de gestion des flux terrain

Méthodes et moyens :

Formation alternée avec des jeux pratiques de démonstration
Alternance d'exposés théoriques, de retour d'expérience sur d'autres industries et d'exercices pratiques

Évaluation :

Mise en situation au travers d'une étude de cas

Formalisation de la formation :

Attestation de fin de formation



PRÉFET
DE LA RÉGION
OCCITANIE