

Les fondamentaux de la planification MRPII

Public concerné :

Agents des méthodes ou futurs techniciens des méthodes
Techniciens des Bureaux d'études et fabrication
Responsables des services méthodes, organisation et production



Objectifs Pédagogiques : Etre capable de :

- Comprendre et identifier les données traduisant la maîtrise par l'entreprise du processus de l'expression du besoin à la définition de l'ordre de fabrication
- Déterminer les leviers pour optimiser la planification, l'ordonnancement et le suivi d'une fabrication en mettant en œuvre les outils et méthodes conformes à une démarche MRP2
- Communiquer dans l'entreprise et travailler à plusieurs au sein d'une grappe d'entreprise

Lieu : Dans nos locaux de formation

Nombre de participants :

Mini : 6 / Maxi : 10

Durée : 2 jours

PROGRAMME

Jour 1

QCM : Mes connaissances en MRP2

Typologie de systèmes de production,

- Introduction Du MRP au MRPII
- Les différents horizons du MRPII :
 - la programmation (long terme) : prévoir les ressources adaptées ;
 - l'ordonnancement (moyen terme) : assurer l'adéquation de la charge à la capacité par période ;
 - le lancement et suivi (court terme) : planifier les moyens pour réaliser la demande du client.

Jeu des bières : Bullwhip effect - Approche simplifiée et simulation

Données techniques de gestion : Gammes, nomenclatures, articles, centres de charge...

Études de cas PIC/PDP sur papier et à travers l'exemple d'entreprises Aéronautique (petites séries)

Jour 2

Programme directeur de production et analyse des charges globales associées

- PIC ET PDP self-assessment en groupe, basé sur le standard APICS

PDP, CBN et applications pratiques sur scénarios prédéfinis

La gestion des stocks

- Typologies de stocks en fonction du modèle de production
- La gestion des inventaires
- Les techniques de réapprovisionnement
- Stock de sécurité et taux de service

Plan industriel et commercial et plan financier associé

- Cas pratique.
- Définitions des familles technologiques
- Déploiement d'un projet MRP2

Partage sur projets de mise en place MRP2 en PME

Les différents types d'applications du MRP2 en fonction des secteurs : Traitement de surface, usinage, assemblage, câblage, électronique... et exemples associés

QCM d'évaluation des connaissances

Pré-requis :

Expérience dans un poste d'encadrement d'équipe ou de gestion des flux terrain

Méthodes et moyens :

Formation alternée avec des jeux pratiques de démonstration
Alternance d'exposés théoriques, de retour d'expérience et d'exercices pratiques

Évaluation :

Mise en situation au travers d'une étude de cas

Formalisation de la formation :

Attestation de fin de formation

